

Hochschule für angewandte Wissenschaften - Fachhochschule	
Verwendung (Beträge in Euro)	München
Studienbeiträge 2010 ./. Rückerstattungen	8.974.150
1. Verbesserung der Lehre	
Professoren	0
Wiss. Mitarbeiter	198.606
Lehrbeauftragte	476.200
Lektoren / Gastdozenten	52.898
Nichtwissenschaftliches Personal	88.747
Tutoren und wissenschaftliche Hilfskräfte	890.550
Hochschuldidaktik / Qualitätsmanagement	10.799
Exkursionen / Studienprojekte / Praktika	1.096.798
Sonstiges	984.057
Summe	3.798.655
2. Verbesserung des Studentenservice	
Studienberatung	138.926
Prüfungsangelegenheiten	18.195
Career Service	129.069
Akademisches Auslandsamt	0
Familienfreundliche Hochschule	13.353
Mittel für studentische Angelegenheiten	848.866
Soziale Betreuung	578.008
Sonstiges	0
Summe	1.726.417
3. Verbesserung der Infrastruktur	
Bibliothek, Literatur, Medien	879.742
DV-Geräte, IT-Service	1.402.314
Sprachenzentren	559.971
Kleine Baumaßnahmen	60.000
Anmietung zusätzlicher Räume für Lehre	0
Ausstattungsgegenstände	1.988.149
Betriebsmittel / Bewirtschaftungskosten	292.921
Sonstiges	0
Summe	5.183.097
4. Verwaltung der Studienbeiträge	250.391
5. Sicherungsfonds	158.404
Restmittel bzw. Festlegungen	-2.142.814 *

*Die Mehrausgaben in Höhe von 2.142.814 EUR wurden aus Restmitteln der Vorjahre bestritten.